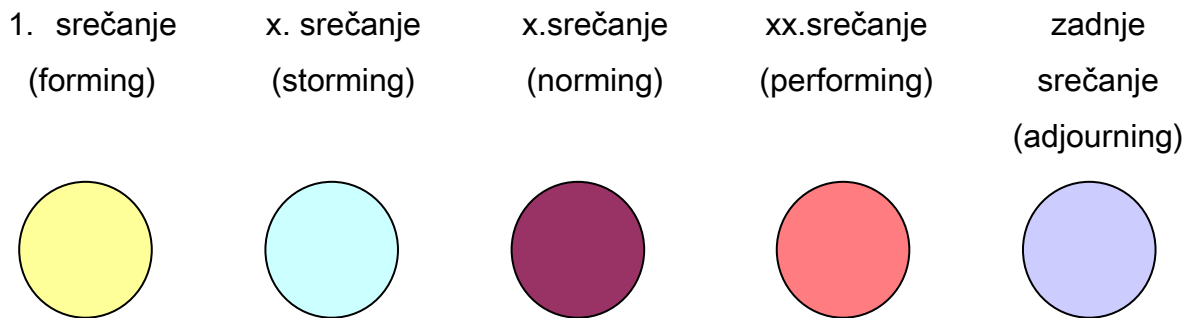


Shema 1: Primerjava sočasnega razvoja faz glede na odnosni in storilnostni nivo

<i>ODNOSNI NIVO</i>	<i>FAZA</i>	<i>NIVO STORILNOSTI</i>
<i>emocionalna naravnost, obujena čustva, vznemirjenost</i>	<i>PRIPRAVA</i>	<i>kognitivna naravnost, pričakovanja, razmišljanja, izkušnje</i>
<i>iskanje varnosti, podobnosti, stabilnosti</i>	<i>FAZA ORIENTACIJE</i>	<i>seznanjanje s problemom</i>
<i>varnost, razporejanje</i>	<i>FAZA ZAČETNEGA STRUKTURIRANJE</i>	<i>začetni zagon, entuziazem</i>
<i>izoblikovanje strukture (socialne vloge, socialna moč, ...)</i>	<i>FAZA KONFLIKTOV</i>	<i>soočanje s pravo naravo problema</i>
<i>projekcija, nekritična poenotenost</i>	<i>FAZA OČARANOSTI</i>	<i>skupno reševanje in skupna odgovornost</i>
<i>stabilnost odnosov, ki stopajo v ozadje</i>	<i>DELOVNA FAZA</i>	<i>efikasnost, dobra organiziranost</i>
<i>individualnost, sprejemanje drugačnosti, ni zlitosti</i>	<i>FAZA VZAJEMNOSTI</i>	<i>odgovornost posameznika za lastna ravnanja</i>
<i>evaluacija na odnosnem, čustvenem nivoju</i>	<i>FAZA ZAKLJUČEVANJA</i>	<i>evaluacija dela skupine</i>
<i>ohranjanje, vzdrževanje in/ali zaključevanje čustvenih odnosov</i>	<i>ANALIZA</i>	<i>perspektiva uporabe izsledkov na storilnostnem področju</i>

3. Predpostavka prepletenega in zvezega razvoja skupin

Shema 2: Uveljavljen pogled na razvoj faz v skupini (Tuckman, 1965, 1977)



Kot je zgoraj omenjeno se načeloma lahko vse faze pojavljajo na vsakem srečanju, kar pa iz dosedanjih shem ni razvidno. V praksi lahko ugotavljamo, da so posamezne faze v različnih srečanjih različno izražene. Npr. faza orientacije in strukturiranja sta bolj izraziti v prvih srečanjih (zavzemata več "prostora" v skupini, skupina se več ukvarja s tem področjem, mu posveča več časa, energije itd.), kasneje prihaja bolj do izraza faza konfliktov, nato je bolj vidna kohezivnost, ki ji sledi delovna faza in ob koncu srečanj prihajata bolj do izraza faza vzajemnosti in zaključevanja). Oglejmo si model, ki poskuša to ponazoriti!

Shema 3: Tekom srečevanj in v vsakem srečanju posebej se pojavljajo različne faze

